

Projektmanagement und Projektarbeit im Traineeprogramm: Selbstorganisation und Praxislernen

Projektarbeit und Projektmanagement sind wichtige Lerninhalte des Traineeprogramms. Die selbständige Bearbeitung eines Projektes nach den Regeln professionellen Projektmanagements ist daher ein integrales Element des Programms.

Neben der Anwendung der entsprechenden Werkzeuge sind im «Lernort Projekt» auch Selbststeuerung, Kreativität, Mitsprache, Lebensweltorientierung und Sozialkompetenz gefragt. Dabei verstehen wir unter Projekten zeitlich befristete, komplexe Veränderungsvorhaben, die nicht zum Tagesgeschäft der Organisationen gehören, jedoch eine hohe Bedeutung haben.

Es sind drei Szenarien im «Lernort Projekt» der/des Trainees möglich. Jede/ Jeder Trainee soll eine der folgenden drei Optionen im Traineejahr umsetzen:

1. Eigene Projektarbeit im Ausbildungsunternehmen
2. Wertschöpfungskettenübergreifendes Projekt
(gemeinsam mit einem oder mehreren Ausbildungsunternehmen entlang der Wertschöpfungskette)
3. Projektleitung zur Organisation eines Workshops auf dem Betreuer*innentag

Beim Auftaktworkshops für Betreuer*innen folgen weitere Informationen zur Konkretisierung bzw. zur Auswahl einer der drei Optionen.

Erläuterung

Eigene Projektarbeit	Wertschöpfungskettenübergreifendes Projekt	Projektleitung Workshop
		
<p>Das Ausbildungsunternehmen gibt ein konkretes Projektarbeitsthema vor, das während der Traineezeit bearbeitet und abgeschlossen werden kann.</p>	<p>Mehrere Ausbildungsunternehmen geben ihren Trainees ein gemeinsames Projektthema in Auftrag. Dies können z.B. Projekte sein, die die Kooperation und die Vernetzung fördern oder regionale und nachhaltige Wertschöpfungsketten aufbauen.</p>	<p>Trainees, die keine der ersten beiden Optionen zur Auswahl haben werden vom Team des Traineeprogramms mit der Organisation eines Workshops auf dem Betreuer*innentag als Projektleitung beauftragt.</p>

Das leistet das Ausbildungsunternehmen

- Auswahl eines geeigneten Themas, unter Berücksichtigung der Bedarfe des Ausbildungsunternehmens und den Kompetenzen/Vorkenntnissen des/ der Trainee*s.
- Zurverfügungstellung einer Ansprechperson für den/ die Trainee, die die Projektarbeit beratend begleitet (Fortschritte, Herausforderungen etc.).
- Klar definierte Zeitvorgabe (in Abhängigkeit zu den Tätigkeiten im Unternehmen) um die Aufgaben im Rahmen der Projektarbeit erfolgreich abschließen zu können.
- Ermöglichung die angebotenen Tools und Vorgehensweisen des Projektmanagements zu erproben und sie in der Zusammenarbeit mit den anderen Projektbeteiligten zu nutzen.
- Das Ausbildungsunternehmen stellt sicher, dass der/dem Trainee ausreichend zeitliche Ressourcen zum Erlernen und Bearbeiten der Inhalte innerhalb der Arbeitszeit zur Verfügung stehen.

Geeignet sind Projekte, die...

- zeitlich und inhaltlich klar begrenzt und in der Traineezeit weitgehend abschließbar sind (ein eigenständiges Projekt oder ein abgegrenzter Teil eines größeren Projektes).
- aus fachlicher Sicht gut zu bewältigen sind, um ausreichend Kapazität für methodisches Lernen und Reflektieren vorzuhalten.
- einen abgegrenzten Verantwortungsbereich haben, so dass nicht nur Ausführungsarbeiten übernommen werden – aber auch keine Überforderung stattfindet.
- Teamarbeit bzw. die Zusammenarbeit mit anderen erfordern jedoch eigenständig (mit Unterstützung) durchgeführt werden können.
- für die Organisation einen Nutzen bringen und von Betreuung und Führung unterstützt werden.

Projektmanagement im Traineeprogramm

Neben der Arbeit am Projekt im „Training on-the-job“ ist Projektmanagement auch auf den Präsenzveranstaltungen ein wichtiges Thema.

- **Die Module** beinhalten Wissensvermittlung und Werkzeuge zu professionellem Projektmanagement von externen Referierenden. Die Trainees stellen hier den Stand ihrer Projekte vor, wenden das neu Gelernte auf ihre Projekte an und unterstützen sich zu aktuellen Fragestellungen
- **Der Abschlussworkshop** bietet u.a. Raum für die Präsentation aller Trainee-Projekte mit der Möglichkeit zum Austausch von Trainees, Projektleitung, Vertreter*innen des Konzeptionsteams sowie Alumni des Traineeprogramms.